



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITA DI BOLOGNA

Il Centro di Ricerca e Formazione sul Settore Pubblico
Scuola di Politiche per la Salute (S.S.P.S.)

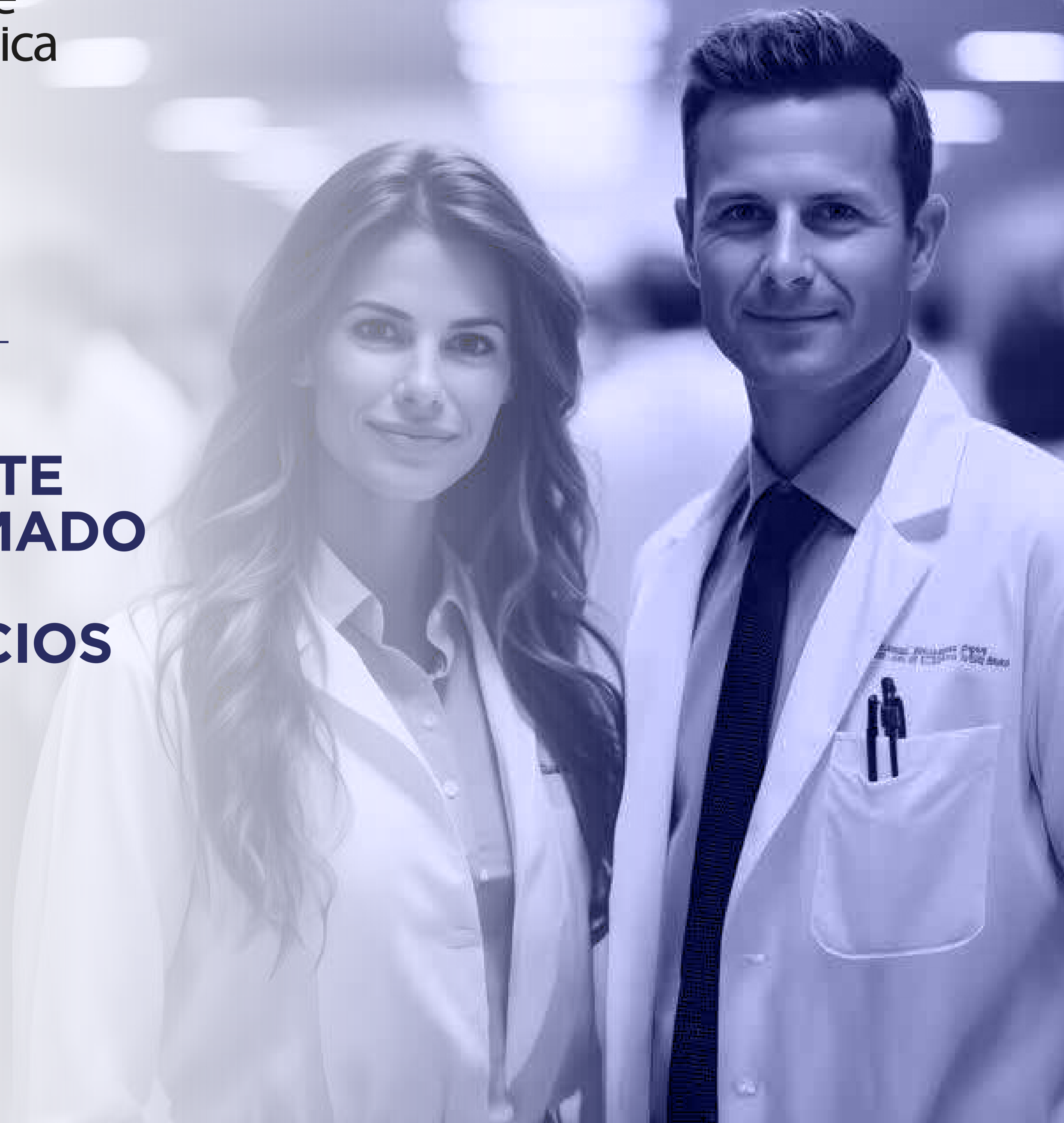


Instituto de
Salud Pública

IMPULSA TU CARRERA HACIA UN MÁSTER DE RECONOCIMIENTO OFICIAL
EUROPEO EN LA PRESTIGIOSA UNIVERSIDAD DE BOLOGNA,

**MEDIANTE UNA RUTA FORMATIVA
ACOMPañADA Y ESTRATÉGICAMENTE
ARTICULADA A TRAVÉS DEL DIPLOMADO
INTERNACIONAL EN FUNCIONES
GERENCIALES Y GESTIÓN DE SERVICIOS
DE SALUD.**

Más información en www.postgrado.unab.cl



Acceder al Máster Universitario de Segundo Nivel en “Funzioni Direttive dei Servizi Sanitari e Formazione Manageriale per le Direzioni Generali” de la Università degli Studi di Bologna (Italia) no es solo continuar estudios: es avanzar hacia una formación de prestigio internacional, con reconocimiento oficial en Europa, orientada a profesionales que buscan fortalecer su perfil directivo y proyectarse en escenarios cada vez más exigentes y globalizados.

El atractivo de este programa radica en que permite acceder a un grado académico europeo de alto valor, respaldado por una universidad emblemática y de larga tradición, reconocida por su excelencia, su influencia en la educación superior y su capacidad de formar profesionales llamados a liderar procesos complejos en distintos ámbitos. En el campo de la salud, este máster aporta una mirada estratégica, moderna y aplicada sobre la dirección de servicios sanitarios, la gobernanza, la gestión y la toma de decisiones de alto nivel.

En este contexto, el Diplomado Internacional en Funciones Gerenciales y Gestión de Servicios de Salud, diseñado y gestionado por la Universidad Andrés Bello, constituye la vía de ingreso al máster y ha sido concebido como un programa espejo en español de esta formación impartida por la Università di Bologna. Esto significa que su estructura y contenidos han sido pensados para articularse directamente con el máster, facilitando al estudiante una preparación sólida, pertinente y alineada con las competencias que exige esta formación internacional.

A ello se suma la participación en el Seminario Internacional o Pasantía académica en Italia, el desarrollo del Project Work y otras actividades propias del máster, conformando en su conjunto una experiencia formativa integral que permite al estudiante avanzar de manera concreta en la adquisición de las competencias centrales y distintivas de este programa de segundo nivel.

De este modo, el diplomado no debe entenderse como un programa separado, sino como parte de un trayecto académico articulado que, junto con la experiencia internacional y los componentes formativos del máster, permite al profesional avanzar progresivamente hacia una preparación de estándar europeo en dirección y gestión de servicios de salud.

Así, el postulante no solo visualiza una meta altamente atractiva —obtener un máster europeo de gran prestigio—, sino también un camino claro para alcanzarla, con respaldo institucional, acompañamiento académico y una propuesta formativa especialmente diseñada para transferir competencias reales y aplicadas a los desafíos actuales de los sistemas de salud.

En definitiva, se trata de una oportunidad de alto valor para quienes buscan continuar su desarrollo a través de una ruta internacional seria, estructurada y con sentido estratégico, donde la Universidad Andrés Bello acompaña al estudiante mediante un diplomado articulado que actúa como puente efectivo hacia el Máster de la Universidad de Bologna.

Más información en www.postgrado.unab.cl



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
Il Centro di Ricerca e Formazione sul Settore Pubblico
Scuola Superiore di Politiche per la Salute (S.S.P.S.)



Instituto de
Salud Pública



BENEFICIOS DEL PROGRAMA

- Ruta de acceso preferencial, clara y acompañada al Máster de la Università di Bologna
- Articulación académica efectiva entre el Diplomado Internacional UNAB y el Máster UNIBO
- Triple certificación internacional, que fortalece tu perfil académico y profesional
- Acompañamiento integral en la gestión documental, incluyendo traducción, apostilla y validación de antecedentes
- Condiciones preferenciales de arancel y financiamiento, orientadas a facilitar tu proyección internacional
- Vinculación con una red internacional de egresados y profesionales de postgrado UNIBO, ampliando oportunidades de desarrollo, networking y posicionamiento

CONVENIO UNAB - UNIBO

¿cómo funciona esta ruta académica internacional?

- 1. Postulas al Máster UNIBO
- Inicias tu camino hacia un título europeo oficial en una de las universidades más prestigiosas del mundo.
- 2. Ingresas al Diplomado Internacional en Funciones Gerenciales y Gestión de Servicios de Salud de UNAB
- Cursas el programa puente diseñado como ruta de acceso, preparación y articulación académica hacia el máster.
- 3. Participas en el Seminario Internacional en Bologna
- Vives una experiencia académica internacional en el entorno de la Università di Bologna, fortaleciendo tu formación y proyección global.
- 4. Desarrollas tu Project Work
- Integras los aprendizajes en una experiencia aplicada, alineada con las exigencias y competencias del máster.
- 5. Obtienes tu Máster Europeo oficial (60 ECTS)
- Consolidas una trayectoria académica de alto valor, con reconocimiento oficial en el espacio europeo.

CERTIFICACIONES POTENCIALES DE GRAN PRESTIGIO

1. Diplomado Internacional en Gestión de Servicios de Salud (UNAB)
2. Certificado Seminario Internacional UNIBO (Italia)
3. Máster Universitario de Segundo Nivel (UNIBO)

Más información en www.postgrado.unab.cl



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
Il Centro di Ricerca e Formazione sul Settore Pubblico
Scuola Superiore di Politiche per la Salute (S.S.P.S.)



Instituto de
Salud Pública



ESTRUCTURA GENERAL DEL PROGRAMA

Para obtener el grado de Máster UNIBO deberás:

- Cursar el Diplomado UNAB (programa articulador)
- Realizar el Seminario Internacional en Italia (obligatorio)
- Seguir las actividades académicas del máster UNIBO
- Desarrollar y defender el Project Work
- Presentar el trabajo final en idioma italiano, para lo que contarás con la orientación de cómo hacerlo si no hablas el idioma.

DIPLOMADO UNAB

Diseñado como el eje articulador de esta experiencia internacional, el Diplomado Internacional en Funciones Gerenciales y Gestión de Servicios de Salud de UNAB permite transitar de manera clara, acompañada y estratégica hacia el Máster oficial de la Università di Bologna.

Propósito:

- Desarrollar competencias directivas avanzadas
- Prepararte para enfrentar un máster europeo exigente
- Acompañar tu proceso académico de forma continua

Condición clave: El Diplomado es prerrequisito para el desarrollo y defensa del Project Work, requisito central del máster UNIBO.

PLAN DE ESTUDIOS

- Introducción a los Sistemas de salud: Modelos y Componentes
- Seminario Internacional UNIBO – Sistema de Salud Italiano (Italia)
- Taller I: Sistematización Asignaturas Primer Semestre del Master UNIBO
- Taller II: Presentación avance Project Work
- Taller III: Sistematización Asignaturas Segundo Semestre del Master UNIBO
- Taller de integración Versión Español Project Work

Más información en www.postgrado.unab.cl



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
Il Centro di Ricerca e Formazione sul Settore Pubblico
Scuola Superiore di Politiche per la Salute (S.S.P.S.)



Instituto de
Salud Pública



METODOLOGÍA Y ACOMPAÑAMIENTO, ORIENTADO A RESULTADOS CONCRETOS

- Clases + talleres + casos reales
- Trabajo colaborativo
- Mentoría académica especializada
- Acompañamiento directo en el Project Work

AL FINALIZAR EL PROGRAMA SERÁS CAPAZ DE:

- Liderar organizaciones de salud bajo estándares internacionales
- Diseñar e implementar modelos de atención avanzados
- Evaluar sistemas sanitarios con mirada comparada
- Impulsar mejoras reales en tu entorno profesional

ETAPAS DEL PROGRAMA				
P o s t u l a c i ó n (Mar–Oct 2026)	Matrícula (Mar–Dic 2026)	Comienzo Activida- des Académicas	Experiencia en Italia (Abril 2027)	Project Work
Inscripción a la se- lección en UNIBO (€60) Gestión documental completa por UNAB Cierre 13 de octubre 2026	Ingreso a Diploma- do UNAB + Máster UNIBO Cierre 19 de no- viembre 2026	Diciembre 26 Diplo- mado Unab Enero 27 Master UNIBO	Bologna Immersive Experience, Semina- rio Internacional UNIBO – PASANTIA PRESENCIAL BOLO- NIA	(Sep 2027 – Marzo 2028) Desarrollo y defensa final



BOLOGNA IMMERSIVE EXPERIENCE SEMINARIO INTERNACIONAL UNIBO
Donde la excelencia académica se convierte en experiencia
Vive una inmersión única en Bologna, cuna de la universidad moderna y uno de los ecosistemas más avanzados en gestión sanitaria de Europa.

Este no es solo un seminario. Es una experiencia formativa de alto nivel que conecta conocimiento, práctica y visión global.

- Aprender desde dentro del sistema**
Durante dos semanas en BOLOGNA, ITALIA, formarás parte activa de un entorno donde la teoría se vive en terreno:
- Clases magistrales en la Università di Bologna
 - Interacción directa con líderes del sistema sanitario italiano
 - Acceso a instituciones referentes en la región Emilia-Romagna
 - Comprensión real de uno de los modelos de salud más eficientes del mundo

- Una experiencia diseñada para líderes**
El seminario está concebido para quienes buscan ir más allá del conocimiento técnico y desarrollar una mirada estratégica sobre los sistemas de salud.
Aquí aprenderás a:
- Interpretar sistemas sanitarios complejos desde una lógica global
 - Comprender cómo se integran política pública, gestión y resultados
 - Analizar modelos de atención centrados en el paciente
 - Conectar innovación, digitalización y toma de decisiones

Ejes de aprendizaje Experiencia estructurada en torno a desafíos reales de los sistemas sanitarios:	Metodología de clase mundial El aprendizaje ocurre a través de una combinación de:
• Redes integradas de atención y continuidad asistencial • Modelos organizacionales y planificación sanitaria • Sistemas de información en salud y transformación digital • Evaluación del desempeño sanitario (LEA) Vinculación entre investigación y práctica clínica	• Seminarios de alto nivel académico • Visitas a instituciones de salud de referencia • Talleres aplicados y trabajo colaborativo • Intercambio directo con expertos y decisores del sistema Experiencia diseñada para integrar pensamiento estratégico + aplicación real



Más información en www.postgrado.unab.cl



Instituto de Salud Pública



Project Work: el puente hacia la dirección

El seminario es una instancia clave para el desarrollo del Project Work, requisito central del Máster UNIBO.

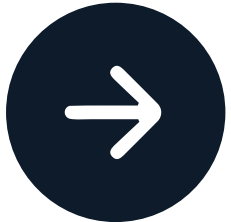
Durante esta experiencia podrás:

- Definir y estructurar tu proyecto
 - Validarlo con académicos y expertos internacionales
 - Avanzar con una base metodológica sólida y aplicada
- Al finalizar esta experiencia, no solo habrás adquirido conocimiento: habrás desarrollado una nueva forma de pensar la salud.

Serás capaz de: Analizar sistemas de salud con mirada comparada, Diseñar soluciones en contextos complejos. Liderar procesos de transformación en organizaciones sanitarias,

BIENVENIDOS
MÁSTER UNIVERSITARIO DE SEGUNDO NIVEL

Funzioni Direttive dei Servizi Sanitari e Formazione Manageriale per le Direzioni Generali- Università degli Studi di Bologna (Italia)	Funciones Directivas de los Servicios Sanitarios y Formación Gerencial para las Direcciones Generales -Universidad de Bologna (Italia)
--	--



Presentación del Programa

En el marco del convenio entre la Universidad Andrés Bello (UNAB) y la Escuela de Políticas para la Salud de la Alma Mater Studiorum – Università di Bologna (UNIBO), se ofrece un Programa de Admisión Especial que permite el acceso preferencial al Máster Universitario de Segundo Nivel en “Funzioni Direttive dei Servizi Sanitari e Formazione Manageriale per le Direzioni Generali”, con reconocimiento europeo y 60 créditos ECTS. Estudiar en la Universidad de Bologna, fundada en 1088, implica integrarse a una de las instituciones académicas más prestigiosas del mundo, reconocida por su liderazgo en formación de directivos en salud y su impacto en sistemas sanitarios europeos.

Contexto y Valor Académico

El programa cuenta con más de 20 años de trayectoria formando líderes en salud, con más de 600 egresados, y se caracteriza por su enfoque aplicado en sistemas universales de salud (modelo Beveridge), abordando:

- Financiamiento mediante impuestos generales
- Gobernanza y regionalización del sistema
- Garantías sanitarias y estándares nacionales
- Análisis comparado de sistemas de salud

Objetivos del Máster

Formar directivos con competencias avanzadas para:

- Comprender y liderar la gobernanza de organizaciones sanitarias
- Diseñar estrategias sostenibles (económicas, sociales y ambientales)
- Implementar modelos asistenciales centrados en el paciente
- Tomar decisiones en contextos complejos y cambiantes
- Gestionar la integración entre niveles asistenciales y sectores
- Diseñar y evaluar redes clínicas y políticas de salud
- Incorporar innovación y transformación digital en salud

Dirigido a	Perfil de Egreso
Profesionales con responsabilidades o proyección directiva en salud: • Directivos médicos y clínicos • Profesionales de la salud no médicos • Directivos del área social • Profesionales del ámbito administrativo y técnico	El egresado será un profesional con capacidades para: • Dirección, planificación y gestión de servicios de salud • Evaluación crítica de sistemas sanitarios • Aplicación de herramientas gerenciales avanzadas • Liderazgo en organizaciones complejas y multidisciplinarias



Estructura Académica

El programa se organiza en 9 módulos principales:

- Sistemas sanitarios y modelos comparados
- Financiamiento y estructuras institucionales
- Planificación y programación sanitaria
- Integración hospitalaria y territorial
- Evaluación de la calidad en salud
- Innovación organizacional y digitalización
- Gestión de recursos humanos y comunicación
- Responsabilidad profesional y transparencia
- Economía aplicada a la salud

Modalidad y Actividades

El máster contempla actividades presenciales periódicas en Italia, junto con formación académica estructurada. En el caso de alumnos UNAB están se concentran en el seminario.

Incluye un Seminario Internacional en Bologna (abril 2027), orientado a profundizar en economía sanitaria, financiamiento y gestión de sistemas de salud, especialmente en el modelo italiano y europeo.

El calendario definitivo será informado una vez finalizado el proceso de admisión.

Marco Académico Europeo

- Máster de Segundo Nivel (Nivel 8 del Marco Europeo de Cualificaciones)
- Requiere formación universitaria previa completa
- Certificación oficial con reconocimiento europeo
- Equivalente a más de 1500 horas de formación académica

Proyección

Este máster constituye una instancia de formación de alto nivel para quienes buscan liderar procesos estratégicos en salud, con una visión global, comparada y orientada a la toma de decisiones en sistemas complejos.

Master Unibo: revisar atentamente la página Web oficial de UNIBO para toda información pertinente y oficial del concurso público.

- El Anexo Convocatoria – Scheda Master está disponible en: Scheda Master - Funzioni direttive dei servizi sanitari e formazione manageriale per le direzioni generali — Università di Bologna

VER Pagina web oficial del MASTER:

- <https://master.unibo.it/funzioni-direttive-servizi-sanitari-formazione-manageriale/it>

Más información en www.postgrado.unab.cl



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
Il Centro di Ricerca e Formazione sul Settore Pubblico
Scuola Superiore di Politiche per la Salute (S.S.P.S.)



Instituto de
Salud Pública





Carga Académica del Máster

Actividad	Horas	Créditos (CFU)	Obligatorio
Cursos y seminarios	1.000	40	✓
Project Work	400	16	✓
Trabajo final (tesina)	100	4	✓
Total	1.500	60	—

Calendario de Actividades Presenciales (Italia)

27-29 enero 2027	Sistemas de salud y liderazgo	Liderazgo, sistemas de welfare, resiliencia, relación público-privado
24-26 febrero 2027	Gestión y estrategia	Management, gestión de conflictos, IA aplicada a la gestión
17-19 marzo 2027	Organización sanitaria	Atención primaria, integración hospital-territorio, policy instruments
21-23 abril 2027	Seminario Internacional UNIBO	Economía sanitaria, budgeting, costos, toma de decisiones
19-21 mayo 2027	Gestión organizacional	Casos de estudio, Lean management, bienestar organizacional
8-10 septiembre 2027	Innovación y calidad	Sistemas UE, ecosistemas digitales, evaluación de calidad
6-8 octubre 2027	Calidad y sostenibilidad	Acreditación, HTA, riesgo clínico, sostenibilidad
3-4 noviembre 2027	Gestión y regulación	Recursos humanos, política farmacéutica, protección de datos
1-2 diciembre 2027	Gobernanza y sostenibilidad	Envejecimiento, control del gasto, transparencia

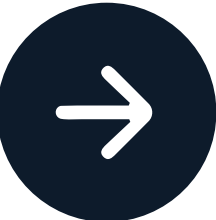
Más información en www.postgrado.unab.cl



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA
Il Centro di Ricerca e Formazione sul Settore Pubblico
Scuola Superiore di Politiche per la Salute (S.S.P.S.)



Instituto de
Salud Pública



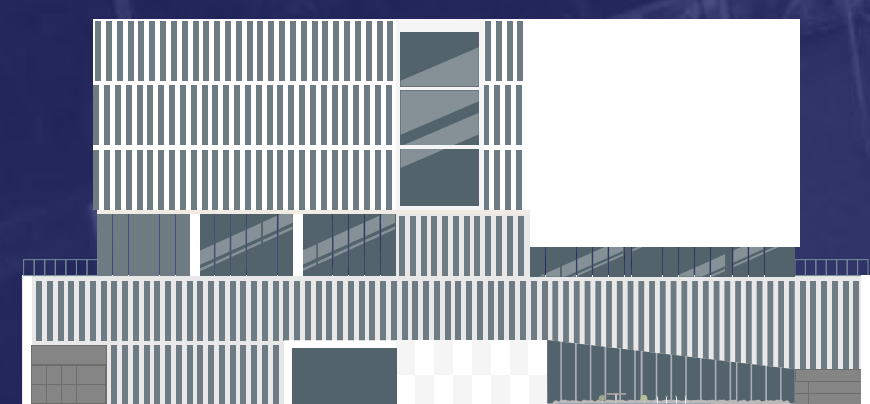
Consideraciones Académicas

- Calendario referencial, sujeto a confirmación oficial (octubre 2026)
- Actividades presenciales complementadas con formación online
- Incluye Seminario Internacional obligatorio en Bologna (abril 2027)
- Contenidos enfocados en el sistema sanitario italiano y europeo

Estos seminarios del programa presencial deben ser visitados on line por los integrantes de nuestro programa, para su conocimiento de estas materias. Esto significa que deben bajar los materiales y conocerlos.

Más información en www.postgrado.unab.cl





8 campus en
todo Chile

5.000
académicos

35.000
egresados



91.000
pregrado



33.000
postgrado



**doble
acreditación**
**Chile .
Estados Unidos**



www.unab.cl